

Item Pertanyaan	Kandidat 1	Kandidat 2	Kandidat 3	Kandidat 4
Status Eligibility	Eligible	Eligible	Not Eligible	Not Eligible
Grade	11-13	11-13	7-10	11-13
Nama	b	a	d	a
NIP	P-----	P-----	P-----	P-----
Email	b@pegadaian.co.id	a@pegadaian.co.id	d@pegadaian.co.id	a@pegadaian.co.id
Deskripsi Pekerjaan	1. Sebagai ketua Tim audit bertanggung jawab atas pelaksanaan dan hasil dari rencana audit baik yang disusun secara tahunan dan bulanan. 2. Bertanggung jawab sebagai ketua tim atas hasil audit yang telah dilaksanakan. 3. Bekerja sama dengan anggota tim untuk pelaksanaan audit rutin maupun audit investigasi. 4. Melaporkan kepada atasan atas hasil audit.	Bertugas melaksanakan audit sesuai program audit tahunan dan program audit bulanan serta audit dan kegiatan lainnya sesuai surat tugas. sebagai ketua tim bertanggung jawab atas pelaksanaan audit bersama anggota tim audit.	Sebagai Leader suatu unit di salah satu perusahaan gadai & fidusia yaitu PT Pegadaian ,saya bertanggung jawab terhadap maju mundurnya perusahaan di unit yg saya pimpin, dan mengemban tugas yg diamanatkan manajemen perusahaan terhadap saya.	Memimpin Tim Cabang Dan Unit dibawahnya
Memiliki dorongan untuk melampaui standar melalui penetapan target kerja yang menantang.	Audit merupakan kegiatan kerja yang bersifat simultan dan berkembang mengikuti proses bisnis yang ada di perusahaan sehingga seseorang selalu memertukan updating kemampuan baik dari segi soft skill maupun dari segi hard skill.	karena dalam rangka memastikan keamanan aset perusahaan dalam arti meminimalisir terjadinya fraud di perusahaan.	karena kemajuan suatu di perusahaan lebih luas.	Bagus
Mampu memantau keteraturan dan kualitas dari pekerjaan orang lain dengan memeriksa secara seksama kesesuaiannya terhadap standar, aturan ataupun prosedur.	Sebagai ketua tim saya selalu memastikan pekerjaan anggota tim sudah sesuai dengan program kerja audit dengan hasil audit harus sesuai dengan fakta dilapangan, sehingga apabila perlu tindakan korektif maka saya selaku ketua tim akan memberikan arahan kepada anggota tim agar tujuan audit bisa tercapai.	ini merupakan tanggung jawab saya selaku ketua tim audit, serta pengawasan kepada obrik/ auditee agar sesuai dengan SOP perusahaan.	bekerja sesuai SOP dan memajukan perusahaan	bagus
Mampu membangun koneksi dan kerjasama dengan pihak internal dan eksternal dalam rangka mencapai tujuan bersama.	Sebagai Ketua Tim Audit saya selalu berusaha untuk membangun kerjasama dan saling menghargai dengan auditee, karena apabila hubungan kita dengan auditee sudah terjalin dengan baik maka TIM SPI dan Auditee akan bisa berkolaborasi untuk melampaui tujuan perusahaan dengan baik tanpa fraud.	kerjasama baik internal dan eksternal sangat diperlukan guna memberi asurans/ jaminan atas audit saya dan kelancaran dalam tugas saya pada saat audit.	mampu bekerja secara optimal, baik individu maupun secara team	bagus
Mampu mengintegrasikan masukan dari para pemangku kepentingan ke dalam bisnis untuk meningkatkan kinerja dan kemampuan perusahaan mewujudkan tujuan strategisnya.	Dengan saling berkolaborasi baik antara auditee dan Tim SPI maka akan terjadi suatu kerjasama tim yang baik untuk saling menunjang dan saling memberi masukan untuk mewujudkan tujuan strategis perusahaan.	ini adalah tugas saya selaku tim auditor dalam rangka menjadi strategic business partner dalam rangka mencapai tujuan bisnis perusahaan.	kita harus mampu memposisikan diri di suatu perusahaan terhadap pemangku kepentingan	bagus
Mampu mempengaruhi atau meyakinkan orang lain dengan menggunakan pendekatan personal.	Sebagai ketua tim saya selalu berusaha untuk mengajak auditee ataupun anggota tim saya untuk bekerja sesuai dengan SOP yang berlaku dengan memberikan contoh-contoh fakta kejadian yang faktual, sehingga mereka kan tersentuh dan menyadari sendiri tanpa harus ada paksaan dari saya.	pendekatan personal sangat saya perlukan agar tujuan audit bersama tim tercapai, begitu pula dengan auditee bahwa betapa pentingnya bekerja sesuai SOP dalam rangka mencapai tujuan bisnis.	memberikan penilaian logis	bagus
Mampu mencari informasi dengan mengajukan serangkaian pertanyaan menyidik dan melibatkan orang lain untuk menggali informasi lebih lanjut sehingga mendapatkan informasi yang relevan dan akurat.	Sebagai ketua Tim audit saya harus berusaha menggali informasi dari semua sumber yang relevan dan akan memfilter informasi yang saya peroleh untuk mendapatkan segala informasi yang saya perlukan untuk kepentingan tugas audit saya.	jelas saya selaku ketua tim bertugas tersebut karena pada saat audit investigasi harus menggali informasi lebih mendalam untuk menemukan akar permasalahan, serta mendayagunakan anggota tim juga untuk menggali informasi lebih lanjut tersebut.	mencari informasi secara akurat	bagus
Mampu menguraikan masalah menjadi bagian-bagian kecil, mengidentifikasi sebagai keterhubungan dan kemungkinan penyebab, serta mengantisipasi risiko dengan mempertimbangkan aspek internal dan eksternal.	Sebagai ketua tim audit saya harus mampu untuk mengidentifikasi dan mencari akar permasalahan apabila terjadi suatu kasus sehingga saya dapat memberikan rekomendasi yang tepat untuk menyelesaikan permasalahan tersebut.	ini sesuai dengan tugas saya selaku auditor, harus dapat menganalisa masalah, yaitu mencari akar penyebab masalah, dan juga risikonya apa dan apakah sudah diantisipasi/ diatasi.	harus fokus nasabah (customer oriented)	bagus
Mampu menangani masalah yang berulang dan menghasilkan beberapa solusi alternatif.	Sebagai ketua tim audit suatu permasalahan yang timbul di satu tempat biasa nya akan muncul di tempat lain karena kami bekerja dalam suatu proses bisnis yang sama. Atas kejadian yang berulang tentunya saya sebagai ketua akan bisa memberikan beberapa alternatif penyelesaian.	masalah berulang sering saya jumpai, diatasi dengan mencari akar masalahnya, sehingga rekomendasi kepada auditee tepat untuk mengatasi masalahnya.	analisis yg akurat	bagus
Mampu membuat keputusan segera berdasarkan pilihan yang ada dengan mempertimbangkan kriteria atau prosedur yang jelas.	Sebagai ketua tim audit saya harus bisa memberikan keputusan dengan segera atas suatu permasalahan atau kondisi tertentu, agar permasalahan yang terjadi tidak berulang dan bisa segera diselesaikan sesuai dengan peraturan dan SOP yang berlaku.	setiap ada yang akan diputuskan, saya pastikan sudah sesuai dengan prosedurnya/ SOP nya, kemudian harus segera saya putuskan agar segra dikerjakan.	mampu belajar dari masa lalu	bagus
Memiliki dorongan membantu atau melayani pelanggan untuk memenuhi kebutuhannya dengan memanfaatkan umpan balik pelanggan untuk meningkatkan kepuasan pelanggan.	Sebagai ketua tim audit saya berusaha untuk selalu bisa berkolaborasi dengan auditee dan memposisikan sebagai partner sehingga bisa saling memberi masukan untuk mencapai tujuan perusahaan.	pelanggan/ atau nasabah sangat utama saya layani. pelanggan saya selaku auditor utamanya adalah auditee. saat ada umpan balik harus segera saya respon apakah tindak lanjutnya sudah sesuai dengan rekomendasi yang saya berikan.	tetap fokus customer oriented	bagus
Mampu memahami implikasi bisnis dari suatu petuang dan keputusan dengan menunjukkan orientasi pada bisnis, seperti mengelola pendapatan dan biaya secara seimbang, mencari umpan balik dari pemangku kepentingan untuk meningkatkan kinerja, dan mengambil tindakan proaktif untuk mengatasi masalah bisnis yang memengaruhi kinerja organisasi.	Sebagai ketua tim audit saya selalu memposisikan sebagai partner bisnis mencari cara agar pelaksanaan audit bisa dilakukan dengan seefisien mungkin dan menghasilkan rekomendasi yang berguna bagi auditee untuk bisa menjalankan bisnis dengan aman dan menghasilkan produktivitas yang tinggi bagi perusahaan.	sebagai karyawan di perusahaan bisnis, apalagi sebagai auditor, saya memberi masukan kepada auditee terkait cost benefit analisis, apakah program bisnisnya telah mempertimbangkan cost benefitnya agar tidak merugi di program bisnis tersebut.	analisis terhadap inovasi baru	bagus

Item Pertanyaan	Kandidat 1	Kandidat 2	Kandidat 3	Kandidat 4
Status Eligibility	Eligible	Eligible	Not Eligible	Not Eligible
Grade	11-13	11-13	7-10	11-13
Nama	b	a	d	a
NIP	P-----	P-----	P-----	P-----
Email	b@pegadaian.co.id	a@pegadaian.co.id	d@pegadaian.co.id	a@pegadaian.co.id
Mampu mengembangkan rencana kerja yang selaras dengan tujuan strategis, menerjemahkan visi organisasi menjadi sasaran konkret, memastikan keselarasan tujuan staf dengan rencana strategis, menetapkan metrik kinerja, mengalokasikan sumber daya strategis, mengambil keputusan yang diperlukan, dan terus mengidentifikasi peluang bisnis potensial dalam rangka menyelaraskan pekerjaan dengan sasaran strategis.	Kegiatan audit kami selalu mengacu pada Program Audit tahunan, dan Risk Base Audit sehingga dalam pelaksanaan kegiatan audit kami selalu mengedepankan efisiensi dan efektifitas dalam mengaudit, tetapi menghasilkan rekomendasi yang berguna untuk perbaikan bagi proses bisnis perusahaan.	saya membuat rencana kerja audit yang harus selaras dengan tujuan strategis perusahaan, pada area mana sasaran strategisnya, kemudian saya susun program auditnya dalam rangka memastikan/ asurans bahwa operasional yang berjalan pada divisi-divisi di kantor pusat selaras dengan tujuan dan strategi perusahaan.	strategi menjadi kunci keberhasilan suatu perusahaan	bagus
Mampu meningkatkan efisiensi operasional dengan memaksimalkan pemanfaatan sumber daya yang tersedia.	Dalam pelaksanaan audit kami selalu berusaha agar menggunakan anggaran yang disediakan seefisien dan seefektif mungkin, dengan memanfaatkan teknologi yang bisa mempercepat pelaksanaan audit.	saya bekerja harus efisien dalam pelaksanaan audit di divisi-divisi di kantor pusat, terhadap yang tidak perlu untuk terjun langsung ke wilayah maka tidak dilakukan, cukup didelegasikan ke auditor di wilayah setempat. Anggota tim saya optimalkan dalam pelaksanaan audit dalam arti harus masuk dalam surat tugas sesuai kebutuhan jangan sampai menganggur.	efisiensi & tepat waktu	bagus
Mampu meningkatkan kinerja dengan mempertanyakan metode konvensional, mencoba solusi/pendekatan yang berbeda, dan mengidentifikasi peluang inovasi untuk memecahkan masalah bisnis dan/atau mengelola bisnis.	Kegiatan audit merupakan kegiatan yang simultan dan terus berkembang mengikuti perkembangan bisnis perusahaan, sehingga updating kemampuan auditor, sarana dan prasarana audit mutlak harus mengikuti perkembangan jaman dan bisnis perusahaan, sehingga mampu meningkatkan produktivitas dan kinerja auditor.	saya mempraktekkan dengan saat audit dengan memakai metode Risk Base Audit, dimana tidak lagi audit universe/ keseluruhan (teode konvensional) tetapi mengaudit pada area yang berisiko saja sehingga lebih efektif dalam rangka mengamankan aset atau mengawal divisi dalam operasionalnya.	mutlak diperlukan	bagus
Mampu beradaptasi dan bekerja secara efektif dalam berbagai situasi, individu atau kelompok dengan menyesuaikan diri terhadap tuntutan baru serta memiliki kepekaan terhadap teknologi dan pemanfaatannya untuk membuat pekerjaan lebih efektif dan efisien.	Sebagai Ketua Tim audit harus bisa segera melakukan adaptasi baik sebagai individu maupun sebagai anggota tim lain dan bisa menekan ego apabila mendapatkan penugasan sebagai anggota tim untuk melakukan proses audit yang lebih kompleks, sehingga tujuan pelaksanaan audit dapat tercapai dengan baik.	saya mempraktekkan dengan saat audit atas laporan keuangan maka saya memanfaatkan berbantuan AI/ artificial intelligence, agar lebih mudah dan akurat, yang merupakan pemanfaatan teknologi terkini. selain itu saya menganalisis dengan tools analisis yang baik antara lain excel, power query, looker studio dan AI tadi. bahkan saya diminta untuk sharing ilmu ke auditor di wilayah terkait dasar-dasar analisis data sejak 2 tahun lalu (september sd November 2023), untuk sharing ilmu analisis terakhir pada november 2024 di inspektorat Jakarta2 dan desember 2024 pada inspektorat wilayah pekanbaru. ternyata rekan-rekan di wilayah sangat membutuhkan ilmu tersebut.	sesuai kompetensi	bagus
Kemampuan untuk memberikan arahan kepada orang lain dengan menetapkan batasan secara tegas mengenai perilaku orang lain dengan tujuan mengondisikan situasi agar orang lain patuh.	Sebagai ketua tim audit yang bertanggung jawab atas berjalannya SOP dan memastikan apakah pengendalian intern telah sesuai dan berjalan dengan baik, tentunya saya diberi wewenang penuh oleh perusahaan untuk dapat memberikan arahan, petunjuk bahkan sanksi apabila diperlukan agar seseorang melaksanakan peraturan yang telah ditetapkan oleh perusahaan.	ini jelas sesuai dengan tugas saya selaku auditor, agar auditee kita wajib patuh terhadap SOP dan aturan dalam menjalankan bisnisnya, tidak boleh melanggar aturan apalagi berbuat fraud.	sebagai leader unit perusahaan mampu memberikan arahan	bagus
Mampu mendorong dan membimbing orang lain dengan mengenali potensinya dan menyusun rencana pengembangan bersama.	Pada sesi akhir audit kami selalu melakukan closing meeting dengan auditee, pada sesi ini saya selalu memberikan motivasi dan menggali potensi auditee untuk bekerja dengan baik, mencapai KPI individu selalu mematuhi SOP dan peraturan dari perusahaan, menghindari segala bentuk kecurangan, dan memberikan masukan untuk pencapaian nilai KPI bersama.	saya melihat dahulu anggota tim muda, ternyata belum begitu bisa mengolah data/ menganalisa data, maka saya membimbingnya agar dapat menganalisa data yang bertujuan agar lancar dalam menganalisa data. tidak lupa saya dan tim menyusun rencana pelatihan demi memperkaya ilmu yang berhubungan dengan audit, diantaranya ilmu manajemen risiko, ilmu investigasi fraud.	arahan sesuai jobdesk	bagus
Mampu melakukan perubahan, perbaikan atau inovasi dengan secara proaktif mencari inisiatif untuk mengatasi tantangan pekerjaan ataupun organisasi.	Sebagai ketua Tim Audit saya dituntut untuk memastikan semua auditee saya telah bekerja sesuai dengan SOP dan memperkecil terjadinya tindak kecurangan atau fraud yang merugikan perusahaan. Apabila terdapat kondisi pada auditee yang memerlukan perbaikan tentunya sudah menjadi tanggung jawab saya untuk segera memberikan rekomendasi yang bisa menyelesaikan permasalahan sehingga dapat meningkatkan kinerja perusahaan.	saya melaksanakan perubahan pada perusahaan yang semula audit menyeluruh/ universe menuju audit berbasis risiko/ RBA, serta proaktif dalam mengatasi keterbatasan tim antara lain bisa menjadi ketua tim lain dalam rangka menuntaskan suatu pekerjaan tentu dengan surat tugas.	mampu menjawab tantangan perusahaan	bagus